

Controlecommissie gemeente Achtkarspelen
De heer G. Terpstra
Postbus 2
9285 ZV Buitenpost

Dossiernummer : Z2024-02641
Stuknummer : S2024-16401
Behandeld door : J. Camfferman
Email : gemeente@achtkarspelen.nl

Uw brief van
18 juni 2024

Uw kenmerk

Bijlage

Verzenddatum
27 augustus 2024

Onderwerp

Bestuurlijke reactie op de bevindingen uit het onderzoek subsidie- en fondsenwerving

Geachte heer Terpstra,

De gezamenlijke rekenkamer van Achtkarspelen en Tytsjerksteradiel heeft onderzoek gedaan naar de vraag in hoeverre de huidige inspanningen op het gebied van subsidie- en fondsenwerving succesvol zijn. Met de resultaten uit het onderzoek wil de rekenkamer de inzichten bij de raad, het college en de ambtelijke organisatie omtrent subsidie- en fondsenwerving verbreden en handelingsperspectief bieden om het succesvol werven van subsidies en fondsen, indien gewenst, in de toekomst te vergroten.

U heeft het definitieve onderzoeksrapport naar ons college gezonden voor bestuurlijk wederhoor. Daar maken wij graag gebruik van.

In reactie op de conclusies uit het rapport:

Het rapport bevestigt het beeld van het college dat zij goed op weg is in het verwerven van subsidies die gekoppeld zijn aan gemeentelijke projecten en beleidsinhoudelijke doelstellingen. Het ontbreken van beleid, procesbeschrijvingen en/of werkafspraken voor subsidie- en fondsenwerving is een terechte constatering. Een en ander gebeurt nu veelal ad-hoc en is ook gekoppeld aan de kennis en ervaring van de betreffende medewerker.

In de koersbepaling van de gemeentelijke organisatie wordt hier al op ingespeeld door het belang van netwerken om ambities waar te kunnen maken te benadrukken en mede op die manier op zoek te gaan naar andere (financierings)mogelijkheden. In de ontwikkeling van de nieuwe gemeentelijke organisatie gaan we hiermee aan de slag.

Het college herkent dat op dit moment de focus vooral is gericht op verwerving van provinciale en rijksmiddelen. Als het gaat om samenwerking in Europese programma's is het college van mening dat voor onze gemeente de te maken organisatiekosten niet opwegen tegen mogelijk extra subsidieopbrengsten. Op Europese thema's moet je minimaal als regio (ANNO-verband), bij voorkeur op Friese schaal, samen een strategie maken. Je moet met elkaar investeren in het vergaren van kennis en de netwerken. Wil je als gemeente je kansen goed in kunnen schatten en scherp op het netvlies hebben waar die kansen liggen, vraagt dit een strategische agenda voor de langere termijn. Als instrument daarvoor kan samenwerking worden gezocht met bijvoorbeeld Europapact Fryslân en ANNO.

Ten aanzien van de aanbevelingen:

1. Formuleer allereerst de ambities waar het gaat om subsidie- en fondsenverwerving en maak bewuste keuzes.

In het rapport worden drie scenario's onderscheiden. Het college kan zich vinden in een combinatie van scenario 1 en 2. Wij vinden het niet meer dan logisch in de verwerving van subsidies en fondsen aan te blijven sluiten bij projecten en beleidsdoelstellingen die wij met u hebben vastgelegd. Subsidieverwerving is geen doel op zich, maar moet juist aan die projecten en beleidsdoelstellingen bijdragen. Die koers blijven wij volgen. Vanuit scenario 2 zien wij kansen in het versterken van de samenwerking binnen Europese programma's vanuit de samenwerking in ANNO en EuropaPact. Dit betekent een gezamenlijke inspanning vanuit de regionale samenwerking. Vanuit die lijn is naar verwachting mogelijk om als regio in te zetten op thema's zoals voorgesteld in het tweede scenario. Het college stelt de raad voor met inachtneming van hiervoor genoemde toelichting aanbeveling 1 over te nemen.

2. en 3. Overweeg de aanstelling van een aparte subsidieadviseur en Borging opgebouwde kennis (register).

De suggesties in aanbeveling 2 en 3 zijn goede ideeën, echter hier kiest het college niet voor. Wel hopen we met de inzet van meer strategische slagkracht in de nieuwe gemeentelijke organisatie de interne en externe samenwerking te kunnen versterken, wat de kennis en ervaring op dit terrein kan versterken. Het college stelt de raad voor aanbeveling 2 en 3 niet over te nemen.

4. Beoordeel op welke wijze en in welke fase de raad betrokken moet zijn in het proces van verwerven

Daar waar de subsidieaanvragen aansluiten of voortvloeien uit vastgesteld beleid, wordt de raad via de gebruikelijke kanalen geïnformeerd. Als er bij projecten subsidie wordt aangevraagd of de gemeente wil deelnemen aan programma's waar gemeentelijke cofinanciering wordt gevraagd welke niet in de begroting is opgenomen, wordt u uiteraard betrokken in het besluitvormingsproces.

Tenslotte

Heeft u naar aanleiding van onze reactie nog vragen en/of opmerkingen dan horen wij dit graag.

We sluiten af met het uitspreken van onze waardering uit voor het uitgebreide onderzoek van de rekenkamer en bedanken de commissie voor haar inzet.

Met vriendelijke groet,

burgemeester en wethouders van Achtkarspelen,

de secretaris/directeur,
mr. M.P. de Jong

de burgemeester,
mr. O.F. Brouwer