

Gemeenteraad

Dossiernummer : Z2023-00355
Stuknummer : S2023-20060
Behandeld door : Teatske Beitske Rienks-De Bos
Email : gemeente@achtkarspelen.nl

Uw brief van

Uw kenmerk

Bijlage

Verzenddatum

27 september
2023

Onderwerp

voorbereiding plan van aanpak ontvlechting

Geachte raadsleden,

Op 22 juni is in beide gemeenteraden besloten de samenwerking in de werkmaatschappij te beëindigen. Na de besluitvorming zijn we gestart met de voorbereiding van het plan van aanpak voor de ontvlechting. Met deze brief brengen we u tussentijds op de hoogte van een aantal ontwikkelingen.

TwynstraGudde begeleidt ontvlechting

De afgelopen weken hebben we via een meervoudige onderhandse aanbesteding een externe partij geselecteerd om ons te ondersteunen bij de ontvlechting van de werkmaatschappij. Het gaat hierbij om een opdracht om zowel coördinatie (project- en programmamanagement) als uitvoering van de ontvlechting van de werkmaatschappij 8KTD op te pakken. TwynstraGudde heeft ons een aanbod gepresenteerd dat ons vertrouwen geeft om dit proces in te gaan. Een ervaren en deskundig team van het bureau gaat ons de vanaf nu bijstaan om de ontvlechting in goede banen te leiden. Een en ander wordt uitgevoerd met brede inzet van eigen personeel.

Opbouw twee organisaties

Naast het ontvlechten van de werkmaatschappij starten we ook met de opbouw van twee nieuwe gemeentelijke organisaties. Het opbouwspoor geeft elke gemeente de gelegenheid om na te denken over wat voor gemeente je wilt zijn, wat er kan en past bij de ambities en financiële mogelijkheden van de gemeenten en welke organisatiestructuur daarvoor nodig is. Ook de vragen met wie en hoe de gemeente mogelijk op onderdelen nog wil blijven samenwerken krijgen een plek in het opbouwproces van de nieuwe organisatie.

Gelet op de stappen die we hiervoor in het opbouwspoor moeten zetten, kan in het plan van aanpak dat in november aan uw raad wordt aangeboden nog geen nadere uitwerking van samenwerkingsvarianten met voor- en nadelen worden opgenomen (motie CDA, FNP, GBA, FVD, EdV en PVV - Zelfstandig Achtkarspelen d.d. 22 juni 2023). Het opbouwspoor wordt door elke gemeente zelf vormgegeven. Dit proces starten wij binnenkort vanuit het college met uw raad op.

Kosten besluit ontvlechting vertaald in begrotingswijziging

In de aanloop naar de ontvlechting worden al kosten gemaakt. Deze kosten hebben in zowel 2023 als 2024 een incidenteel karakter, waarvan de dekking ten laste van de Algemene Reserve van de gemeente kan plaatsvinden. De (eventuele) structurele effecten, die te maken hebben met de opbouw van de nieuwe gemeentelijke organisaties verwachten op zijn vroegst per 2025.

In het plan van aanpak dat voor de raadsvergadering van november ter informatie wordt aangeboden, wordt een verdere onderbouwing opgenomen voor de incidentele kosten die in de periode t/m eind 2024 worden gemaakt. Denk hierbij aan kosten voor een programmamanager en verdere externe ondersteuning, alsmede vervangingsbudget voor interne werkgroepleden.

De incidentele kosten voor 2023 en 2024 worden verantwoord binnen de werkmaatschappij en leiden tot een verhoging van de bijdrage van beide gemeenten. De kosten voor de gemeente worden ten laste van de Algemene Reserve gebracht. Op basis van het plan dat in november voorligt wordt een begrotingswijziging gemaakt.

Streefdatum

De opbouw van de twee gemeentelijke organisaties en de ontvlechting van de werkmaatschappij zijn nauw met elkaar verbonden. De impact van deze drie sporen op onze organisatie en medewerkers is groot. Zowel vanuit het oogpunt van werkbelasting als de impact op de toekomst van onze mensen in de organisaties. Ons uitgangspunt is een snel en zorgvuldig proces te volgen om de onzekerheid voor onze mensen zo kort mogelijk te laten duren. Vooruitlopend op de verdere toelichting in het plan van aanpak, streven we in het besef dat het ambitieus is naar de start van de nieuwe organisaties op 1 januari 2025.

Met vriendelijke groet,

burgemeester en wethouders van Achtkarspelen,

de secretaris/directeur,
mr. M.P. de Jong

de burgemeester,
mr. O.F. Brouwer