

Aan:

- Provinciale Staten en het College van Gedeputeerde Staten van Fryslân
- Het Algemeen en Dagelijks Bestuur van Wetterskip Fryslân
- De Gemeenteraden en de Colleges van Burgemeester en Wethouders van Achtkarspelen, Dantumadiel, Noardeast-Fryslân en Tytsjerksteradiel

Onderwerp: Stand van zaken Regiodeal fase II: De Versnellingsagenda “Noordoost Friese Economie in de versnelling”

Noordoost Fryslân, januari 2019

Inleiding

Noordoost Fryslân is op verzoek van het ministerie een jaar lang Proeftuin – Maak Verschil van de Studiegroep Openbaar Bestuur geweest. In deze proeftuin stond de vraag centraal: “Hoe kan regionale samenwerking bijdragen aan de versterking van de economische structuur in de regio?”.

Het doel van deze proeftuin was drieledig:

1. de bepaling van het regionaal economisch profiel (het economisch DNA) van de regio,
2. de uitwerking van het profiel en de ontwikkelambitie in een door de “Triple Helix” gedragen meerjarenprogramma en
3. de versterking van de (bestuurlijke) samenwerking.

Ter afsluiting van de proeftuin hebben 42 partijen in juli 2017 de Regiodeal Noordoost Fryslân ondertekend, bestaande uit drie programmalijnen:

- I. Onderwijs & Arbeidsmarkt
- II. Innovatie & Ondernemerschap en
- III. Doorontwikkeling regionale samenwerking

In gezamenlijkheid is de **Versnellingsagenda Noordoost Fryslân** opgesteld, beter bekend als de Regiodeal fase II. Deze Versnellingsagenda vormt samen met een negental businesscases een onderling samenhangend totaalpakket en fungeren gezamenlijk als het economisch vliegwiel om te komen tot de beoogde groei van het Bruto Regionaal Product van € 400 miljoen in 2025. De Versnellingsagenda omvat een investering van bijna € 57,5 miljoen in de periode tot 2025 en is het resultaat van een twee jaar durend proces met alle stakeholders binnen, maar ook buiten de regio.



De Versnellingsagenda is op 28 mei 2018 in een regionale commissievergadering van Provinciale Staten, Gemeenteraden en Algemeen Bestuur van Wetterskip Fryslân met u besproken.

In juli 2018 hebben de samenwerkende partijen in Noordoost Fryslân de Versnellingsagenda bij de rijksoverheid ingediend met een beroep op de beschikbare middelen voor Regio Deals in het kader van de Regio envelop voor een bedrag van € 27,7 miljoen.

Op 16 november 2018 ontvingen we het goede bericht van het ministerie van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit (LNV) dat onze regio is geselecteerd als Regio Deal en dat een bedrag van maximaal € 25 miljoen beschikbaar wordt gesteld.

Hierbij zijn letterlijk in de toekenningsbrief van 16 november 2018 (welke als bijlage bijgevoegd is) de volgende criteria geschetst: *“Dit betekent dat in het vervolgtraject van de Regio Deal Noordoost Fryslân uit wordt gegaan van een indicatieve bijdrage uit de Regio Envelop van maximaal € 25 mln., waarvan ten minste € 5 mln. Beschikbaar zal worden gesteld voor uitwerking en koppeling met Holwerd aan Zee”*. Van de 88 aanvragen in het land zijn er uiteindelijk maar 12 door het Kabinet gehonoreerd. Wanneer we kijken naar de landelijke verdeling van gelden dan staat onze regio Noordoost Fryslân op 3.

Met onze Versnellingsagenda hebben we een goede basis staan. De Versnellingsagenda Noordoost Fryslân (Regiodeal fase II) is op 24 september 2018 ondertekend door 43 partijen. De Versnellingsagenda is een samenhangend pakket met een programmering tot 2025 waarin negen businesscases zijn opgenomen. In de bijlage is de Versnellingsagenda bijgevoegd.

De ondertekening op 24 september 2018 was de symbolisch de start van de Versnellingsagenda (Regiodeal fase II). De businesscases zijn inmiddels uitvoeringsgereed, de organisatie van de Regiodeal staat in de steigers.

De toegezegde middelen van de partners zullen gefaseerd beschikbaar komen. Ten opzichte van de Versnellingsagenda is er nog een tekort te dekken van € 7,7 miljoen. We gaan vanaf de start aan de slag om, lopende de rit, dit op te lossen. We gaan ervan uit dat we erin zullen slagen om voldoende alternatieve dekking te vinden via een beroep op Europese fondsen, het Rijk en andere partijen, maar ook door een gemeenschappelijke lobby naar Den Haag en andere partijen.

Er is voldoende basis om van start te gaan. De gemeenten en de provincie worden gevraagd om hun beoogde bijdragen, zoals opgenomen in de Versnellingsagenda, beschikbaar te stellen. Het College van Gedeputeerde Staten legt Provinciale Staten een separaat voorstel voor wat betreft de gevraagde provinciale cofinanciering. De colleges van B&W hebben via de kadernota's middelen in hun begroting gereserveerd en zijn / gaan nog met hun raden in gesprek over de inhoud van de Regio Deal. Wetterskip Fryslân brengt geen algemene cofinancieringsbijdrage in, maar is betrokken partner in de opzet en de uitvoering van projecten, die vanuit de businesscases worden ontwikkeld. In dat kader zal projectdeelname en projectfinanciering worden afgewogen.

De reikwijdte van deze notitie



Deze informerende notitie geeft de stand van zaken weer betreffende de gesprekken met het Rijk om te komen tot de ondertekening van de Regio Deal en de vaststelling van een integraal en door alle partijen gedragen uitvoeringsprogramma (de Versnellingsagenda). Deze notitie levert de input voor de informerende regionale commissievergadering op 12 februari 2019, waarvoor de raden en staten en het Algemeen Bestuur van het Wetterskip reeds een uitnodiging hebben ontvangen.

In de gesprekken die met het Rijk worden gevoerd, wordt aangekoerst op het formaliseren van de Regio Deal in de tweede helft van mei 2019 middels de ondertekening door o.a. de Minister van LNV. De input die vanuit de regionale commissievergadering wordt geleverd, zal meegenomen worden in de verdere uitwerking van de Regio Deal en in de gesprekken met de democratische vertegenwoordigingen.

Om te komen tot de Regio Deal is het van belang dat de regionale overheden, evenals het Rijk, aan de voorkant van het project een besluit nemen over de cofinancieringsvraag. Provinciale Staten nemen daarover een besluit op 27 februari 2019. Achtkarspelen en Tytsjerksteradiel hebben de gevraagde middelen in de begroting 2019 en het meerjarenperspectief opgenomen, wel hebben zij voorafgaande aan de ondertekening in meid 2019 nog een raadsbespreking over de inhoud van de Regio Deal. In Dantumadiel en Noardeast Fryslân is daarover nog een raadsbesluit benodigd. In Dantumadiel wordt dit raadsvoorstel behandeld op 26 februari 2019 en in Noardeast-Fryslân op 7 maart 2019. Om tot duurzame oplossingen te komen zijn er nieuwe vormen van regionale governance nodig, ook in de relatie tussen het Rijk en de regio. De governance van Regio Deals levert in alle gevallen vraagstukken en uitdagingen op, zoals bijvoorbeeld rondom democratische legitimering. In hoofdstuk 3 wordt daarop nader ingegaan.

Het werken in Regio Deals is voor alle deelnemende partijen (regio's en Rijk) een nieuwe werkwijze. Gaandeweg worden er ervaringen opgedaan met wat goed werkt en wat minder. Door deze ervaringen in beeld te brengen en met elkaar te bespreken kunnen partijen daarvan leren, deze inzichten toepassen in de eigen praktijk en andere regio's inspireren. Het ultieme doel is een (regionale) governance te organiseren die werkt in het licht van maatschappelijke uitdagingen die centraal staan in de deals en bijdraagt aan brede welvaart.

Argumenten

1. De impact van de Regiodeal is groot

1.1 De Regiodeal sluit aan bij de opgave van de regio

Samen met het Rijk heeft de regio in 2016 en 2017 het economisch DNA van de regio in beeld gebracht middels twee uitgebreide studies: de vitaliteitsscan Noordoost Fryslân (Fryske Akademy) en de economische transformatiemonitor (Public Result). De regio kenmerkt zich door vergrijzing; vooral hoogopgeleide jongeren trekken weg en er worden minder kinderen geboren. De bovengenoemde studies laten zien dat door de inzet op de stuwende sectoren bouwnijverheid, metaal- en overige maakindustrie, agrifood en toerisme & recreatie een grote innovatieslag kan worden gemaakt waardoor de beoogde



economische groeiopgave kan worden waargemaakt.

De regio wordt gekenmerkt door een hoog percentage MKB-bedrijven dat redelijk versnipperd is, waardoor samenwerkingsverbanden van ondernemers, onderwijs en overheid nodig zijn om partijen aan elkaar te verbinden en innovatie te bevorderen. Daarnaast is er nu al, maar zeker in de toekomst een schreeuwend gebrek aan vooral vaktechnisch personeel. De Regiodeal ontwikkelt onder meer vraag gestuurde programma's op het gebied van Onderwijs & Arbeidsmarkt, Innovatie & Ondernemerschap en doorontwikkeling Regionale samenwerking.

Met het sluiten van de Regio Deals wil de Rijksoverheid, samen met de regio's, de brede welvaart in Nederland stimuleren. Deze deals sluiten aan bij de (meervoudige en gekoppelde) opgaven waar regio's mee te maken hebben.

1.2 Met de Regiodeal wordt een trendbreuk gerealiseerd

De partijen uit de Regiodeal (fase I) hebben zich verbonden aan de ambitie om de maximale potentie voor de regio, een groei van het Bruto Regionaal Product met €400 miljoen in 2025 te realiseren. Dat komt neer op een economische groei van 18% met een toename van het BRP van € 2,3 miljard naar € 2,7 miljard. Daarmee weet de regio de werkgelegenheid voor 30.600 werknemers te stabiliseren en tegelijk een grote innovatieslag te maken waarmee de arbeidsproductiviteit zal stijgen. Stabilisatie van werkgelegenheid betekent in een krimpende regio met een krimpende beroepsbevolking een forse ambitie. Hiermee wordt een trendbreuk gerealiseerd. Het Bruto Regionaal Product neemt niet alleen toe, ook zijn er spin-off effecten naar bedrijven in andere regio's in de vorm van orders of het kunnen toepassen van innovaties.

1.3 De Regiodeal is een impuls voor de leefbaarheid van de regio

Een vitale economie zal een impuls vormen voor de leefbaarheid van de regio. Een aantrekkelijke regio, waar het goed wonen, werken, leren en recreëren is, bindt goede arbeidskrachten en bedrijven. Daar waar mogelijk is de regio na de ondertekening van de Regiodeal in 2017 voortvarend aan de slag gegaan met diverse projecten. Door de inzet van kennismakelaars is in november 2017 een Innovatiecluster Bouw Noordooost Fryslân van start gegaan en is een Innovatiecluster Metaal in voorbereiding. Ook zijn er stevige stappen gezet in de ontwikkeling van de Bouwcampus, waarmee binnenkort wordt gestart.

2. Het uitvoeringsprogramma van de Regiodeal, de Versnellingsagenda, is het economisch vliegwiel voor de beoogde groei van het Bruto Regionaal Product

2.1 De Regiodeal is één samenhangend pakket van 9 businesscases

De Versnellingsagenda bestaat uit een negental Business Cases binnen drie programmalijnen:

- Onderwijs & Arbeidsmarkt,



- Innovatie & Ondernemerschap en
- Doorontwikkeling Regionale Samenwerking.

Deze businesscases vormen een onderling samenhangend totaalpakket en fungeren gezamenlijk als het economisch vliegwiel om te komen tot de beoogde groei van het Bruto Regionaal Product van € 400 miljoen in 2025.

Met het maatregelenpakket is een investering van bijna € 57,5 miljoen gemoeid in de periode tot 2025, waarbij vooral de maakindustrie (metaal), de bouw en de landbouw de stuwende sectoren zijn. Deels zal de economie zich autonoom ontwikkelen, maar extra sprongkracht wordt gerealiseerd met de investeringen vanuit de Regiodeal. Het effect van het vliegwiel wordt aan de hand van benchmarks geraamd op plm. € 100 miljoen structureel, ook na 2025. Zonder Regiodeal zal de regio dat bedrag mislopen in de groei van het BRP. Daarnaast zal de regio deels innovatie- en ondernemerskracht mislopen, hetgeen ook zijn weerslag zal hebben in de jaren vanaf 2025.

Naast de groei van het BRP, wordt in een situatie van vergrijzing en ontgroening van de beroepsbevolking ingezet op het behoud van het huidige aantal arbeidsplaatsen met een nadruk op een forse kwalitatieve verbetering. Hetgeen een positief effect heeft op ons niveau van welvaart en daarmee ook welzijn.

2.2. De businesscases zijn uitvoeringsgereed

Sinds de toezegging van de middelen vanuit de Regio envelop zijn gesprekken tussen Rijk en regio gaande over de uitwerking van de Regiodeal, de contractuele invulling en andere administratieve afspraken. Ondanks dat dit proces nog niet is afgerond, zijn de businesscases (c.q. de trekkers en betrokken partners) volop bezig met het voorbereiden en soms al uitvoeren van hun plannen. Voor zover het zonder de Rijksbijdrage op dit moment mogelijk is wordt er hard gewerkt aan startgesprekken, coalitievorming, werkplannen, overlegstructuren, onderlinge verbindingen en het startklaar maken van de business cases. Een aantal aansprekende resultaten zijn de volgende:



Voor het Arbeidsmobiliteitsplein (1A) is in de afgelopen periode een Roadmap opgesteld die de stappen en activiteiten tot en met 2024 omschrijft. Hieraan gekoppeld is een uitwerking van de beoogde doelstellingen (SMART) en de gezamenlijke visie omtrent de doelstelling en de toegevoegde waarde voor de regio. De Roadmap biedt een houvast voor alle betrokken partners om de benodigde vervolgstappen te kunnen nemen. Op dit moment leveren de innovatieclusters Bouw (bestaat al) en Metaal (in oprichting) input voor de uitwerking van het Arbeidsmobiliteitsplein. Dit is belangrijk omdat de basis van de businesscase een netwerk is van bedrijven. Het mobiliteitscentrum moet vervolgens een schakelfunctie vervullen en de koppeling met werkgevers, werkzoekenden en andere belanghebbenden gaan leggen. Tijdens de startbijeenkomst van 13 december jl. is opnieuw benadrukt dat het Arbeidsmobiliteitsplein (1A) en de businesscases wendbaar vakmanschap (1B) en bouwen aan ambitie (1C) elkaar aanvullen. Er is geconstateerd dat door een samenspel van alle drie businesscases de arbeidsmarkt en het onderwijs optimaal op elkaar worden aangesloten en dat hierin aandacht is voor zowel werkzoekenden als werknemers die moeten gaan aanpassen aan een veranderende arbeidsmarkt

De fysieke locatie campus voor bouwen en nieuwe materialen (2A) is zo goed als gerealiseerd en zal in de tweede helft van 2019 geopend kunnen worden. Het begin van de uitvoeringfase is mogelijk geweest dankzij investeringen uit het bedrijfsleven. Voor het shared facilities center (2B) is om vergelijkbare redenen al geïnvesteerd in de koop van geschikte kavels. Ook hier zullen binnenkort de nodige vervolgstappen worden genomen. Binnen Lerend ondernemerschap (2C) kon ook met een aantal onderdelen van start worden gegaan. Zo zijn er een aantal mini-masters (masterclasses voor MKB-bedrijven) georganiseerd, in samenwerking met de Rabobank. Het inrichten van een actionlab (BACLAB, Bedrijfskundig Action Lab) is dankzij het initiatief vanuit het onderwijs gelukt. Op dit moment lopen er al vier trajecten met in totaal circa 20 studenten.

Ook wat betreft het project Fjildlab (2D) is voortgang geboekt. De bestuurlijke en ambtelijke structuur is opgericht en er kan nu worden begonnen met het werven van geschikt personeel voor de uitvoering. Verder is er al een aantal projecten (6, omvang € 1,9 mln.) ontwikkeld die in het kader van deze businesscase kunnen worden uitgevoerd. Op die manier zijn de eerste inhoudelijke resultaten al snel na het sluiten van de Regiodeal te verwachten.

Tijdens de startbijeenkomst van 13 december jl. is uitvoerig over alle businesscases, de voortgang en eventuele aanpassingen in de verdeling van de middelen over de jaren heen gesproken. Bij sommige businesscases is er sprake van een opstartfase in het eerste jaar (2019), hetgeen tot een van twee dingen kan leiden: een hoger aandeel van het totaalbedrag (bijv. door noodzakelijke investeringen) in het eerste jaar; óf in een lagere jaarschijf 2019 (bijv. omdat nog niet alle personeelskosten operationeel zijn).

2.3. Er is voldoende financiële basis om van start te gaan



De middelen die het Rijk in het kader van de Regiodeal ter beschikking stelt, zijn ten opzichte van de aanvraag verminderd met € 7.700.000. Dit heeft invloed op de financiering van de businesscases. Tijdens de startbijeenkomst is afgesproken dat per businesscase gezocht wordt naar financiering van het tekort. Een inhoudelijke aanpassing van de businesscases is niet wenselijk, de voorkeur gaat duidelijk uit naar additionele financiering, die gedurende de looptijd van de Regiodeal gevonden moet worden. Voor twee businesscases is het al tijdens de startbijeenkomst gelukt om de dit te realiseren.

2.4. De cofinanciering van de ANNO-partners wordt verveelvoudigd

Van de ANNO-partners (in casu provincie en de gemeenten wordt in totaal 11,4 miljoen euro financiering gevraagd. Met het beschikbaar stellen van deze cofinanciering wordt, naast de Rijksmiddelen van 20 miljoen euro, ook de deur geopend om de benodigde financiering vanuit onderwijs, bedrijfsleven, maar ook overige subsidies binnen te halen.

De bijdragen van de gemeenten zijn uitgesplitst in de onderstaande tabel.

Een eis van het Rijk is dat van de hoogte van haar bijdrage tenminste eenzelfde bedrag aan cofinanciering van regionale middelen ingebracht wordt. De verwachting is, gelet op het voorgaande, dat de regio daaraan ruimschoots kan voldoen.

In onderstaande tabel is de verdeling per gemeente weergegeven naar rato van het inwoneraantal. Dit is overeenkomstig de bestaande financieringsafspraken in ANNO verband.

	Inwoners januari 2017	Percentages	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Totaal:
NEF **	45.455	36,60 %	347.700	347.700	347.700	347.700	347.700	347.700	2.086.200
Dantumadiel	18.896	15,21 %	144.495	144.495	144.495	144.495	144.495	144.495	866.970
Achtkarspelen	27.895	22,46 %	213.370	213.370	213.370	213.370	213.370	213.370	1.280.220
T-diel	31.950	25,73 %	157.000	257.000	263.135	263.135	263.135	263.205	1.466.610
Totaal:	124.196	100,00 %	862.565	962.565	968.700	968.700	968.700	968.770	5.700.000

** Dongeradeel: 23902 – Kollumerland: 12872 – Ferwerderadiel: 8681 = DFK totaal: 45455

2.5. Het beschikbaar stellen van de cofinanciering van provincie en ANNO-gemeenten past óf binnen de begroting óf wordt voorgesteld door het college

Provinciale Staten besluiten op 27 februari 2019 over de provinciale cofinanciering.

Achtkarspelen en Tytsjerksteradiel hebben de gevraagde middelen in de begroting 2019 opgenomen. In Dantumadiel en Noardeast Fryslân is nog een raadsbesluit, inclusief cofinanciering benodigd. In Dantumadiel wordt dit raadsvoorstel behandeld op 26 februari 2019 en in Noardeast-Fryslân op 7 maart 2019.



Vanwege de fusie van de voormalige gemeenten Dongeradeel, Ferwerderadiel en Kollumerland c.a., was het op grond van de wet ARHI (Algemene Regels Herindeling) niet mogelijk om, vooruitlopende daarop, de gemeenteraden van deze voormalige gemeenten een cofinancieringsbesluit voor te leggen.

3. Triple Helix Governance

3.1. De Regiodeal is ontstaan vanuit de Triple Helix

De versnellingsagenda is tot stand gekomen in nauwe samenwerking tussen de “Drie O’s”, overheid, ondernemers en onderwijs. Deze samenwerking is niet alleen inhoudelijk van aard, maar ook op het gebied van de financiering nemen alle partijen hun verantwoordelijkheid, zoals blijkt uit het bestedingsoverzicht.

3.2. De Regiodeal vraagt om een governance van de Triple Helix

De “Triple Helix” samenwerking kan zich niet beperken tot het gezamenlijk uitvoeren van projecten die voortvloeien uit de businesscases. Partijen zijn op grond van gelijkwaardigheid dit traject van onderop ingegaan en zullen ook op grond van gelijkwaardigheid de uitvoering van de Regiodeal ter hand nemen. De Versnellingsagenda moet dan ook worden gezien als een deel van de Triple Helix en bestaat uit een totaalpakket, waarvoor 43 partijen getekend hebben. De Versnellingsagenda vormt het kader voor de uitvoering van projecten en activiteiten die onder de diverse businesscases vervat kunnen worden. De Versnellingsagenda is zodoende een dynamisch document, waarin te allen tijde kansrijke projecten en actualiteiten kunnen worden ingevoerd.

Ook in de governance van de Regio Deal zal de publiek private samenwerking leidend zijn bij de inrichting van de uitvoeringsorganisatie en zal het streven erop gericht zijn een effectieve en efficiënte organisatievorm te realiseren in drie lagen: Besturen, programmeren en uitvoeren, en een consistente invulling om tot een krachtige uitvoering te komen.

3.3. Bevoegdheid tot het aangaan van publiek-private samenwerking ligt bij de colleges

De bevoegdheid om te besluiten tot oprichting van en deelneming in privaatrechtelijke rechtspersonen (zoals stichtingen, vennootschappen, etc.) ligt bij de dagelijkse besturen van de ANNO-organisaties (Colleges en DB Wetterskip) en vloeit voort uit de bevoegdheid privaatrechtelijke rechtshandelingen te verrichten en daartoe te besluiten. De colleges/DB WS mogen deze bevoegdheid echter alleen uitoefenen nadat de raden en staten en het algemeen bestuur van het Wetterskip hun eventuele wensen en bedenkingen hebben kunnen inbrengen.

3.4. Monitoring



De monitoring wordt in 2019 opgestart door een vierde Vitaliteitsscan in de vorm van een 0-meting van de Fryske Akademy. De Noordelijke Hogeschool Leeuwarden en de Rabobank hebben aangegeven een rol te willen spelen in een 2-jaarlijkse monitoring van de Versnellingsagenda. In de Versnellingsagenda zijn hiervoor al indicatoren benoemd. Bij de monitoring zullen de indicatoren in beeld gebracht worden en metingen worden uitgevoerd. Daarnaast zullen de afzonderlijke businesscases jaarlijks worden gemonitord. De resultaten van deze metingen en monitoring zullen teruggekoppeld worden richting het Rijk en andere aangesloten partijen. De Raden en Staten en het AB van het Wetterskip zullen daarin ook meegenomen worden.

3.5. Uitvoeringsorganisatie

In de regiodeal spelen de kennisorganisaties (Kennis- en Innovatiehuis Noordoost Friesland, Kenniswerkplaats en Kennislab) een belangrijke rol. Zij makelen en schakelen tussen partijen van de 3O's, brengen kennis en innovaties in en trekken ook veel businesscases, vooral op het snijvlak van economie en arbeidsmarkt. De kennismakelaars opereren op het snijvlak tussen programmering en uitvoering door partijen aan elkaar te koppelen en samenwerking te stimuleren. Vanuit organisatorisch perspectief ligt het voor de hand om de kennisorganisaties samen te voegen in een programmaorganisatie regiodeal.

3.6. Uitgangspunten voor een nieuwe organisatievorm

De afwegingen voor een nieuwe organisatievorm zullen door de drie O's in gezamenlijkheid moeten worden genomen en hangt ook samen met de besluitvorming betreffende de evaluatie van ANNO II, waarin voorstellen zijn gedaan voor een nieuwe organisatiestructuur, inclusief de Regio Deal. Er komt later dit jaar een keuzemoment voor een nieuwe organisatievorm voor de Regio Deal. Ook zonder juridische entiteit kan van start worden gegaan met de uitvoering van de Regio Deal, maar het is voor te stellen dat als een keuze te lang wordt uitgesteld, dit invloed heeft op de slagkracht van deze uitvoering.

Leidraad voor de governance en daarbij behorende organisatiestructuur vormt de rapportage Evaluatie ANNO II (oktober 2018) van Public Result. De stuurgroep ANNO heeft uitgesproken dat men zich herkent in de conclusies van deze tussenevaluatie en heeft de criteria en uitgangspunten voor een nieuwe werkwijze van samenwerking binnen ANNO-verband onderschreven.

Daarbij is overleg met de partners in het netwerk, waaronder de Gouden Driehoek en de 3 K's (KEI, Kenniswerkplaats en Kennislab) een belangrijke vervolgstap.

De zes uitgangspunten waarbinnen deze nieuwe organisatievorm zal worden vormgegeven zijn:

- Focus en koppelkansen: De agenda voor de regio moet integraal zijn en een gezamenlijke visie hebben van waaruit de diverse opgaven worden aangepakt
- Voldoende middelen: De nieuwe organisatie moet over voldoende middelen beschikken om de gestelde doelen te behalen



- Slagvaardigheid en efficiëntie: Verantwoordelijkheden moeten duidelijk zijn en de besluitvormingslagen zo gering mogelijk
- Investeren in zichtbaarheid: De zichtbaarheid van de Regiodeal is nodig om de slagkracht en het draagvlak voor subsidies te vergroten
- Betrekken van samenwerkingspartners en inwoners binnen en buiten de regio
- Maatwerk in uitvoering

4. Overige aandachtspunten

4.1. Relatie met Holwerd aan Zee

Het Rijk heeft de regio Noordoost Fryslân geselecteerd, bestaande uit twee componenten: de Versnellingsagenda en Holwerd aan Zee. Het Rijk stelt als voorwaarde dat beide projecten als één Regio Deal worden benaderd. Afgesproken – in het recente bestuurlijke overleg van 31 januari 2019 – is dat de regio Noordoost Fryslân in partnerschap en als een eenheid functioneert met als doel de nu toegezegde maximale bijdrage van € 25 mln. door middel van lobby en ons inhoudelijk sterke verhaal te vergroten.

Het spreekt daarbij voor zich dat er wel sprake blijft van 2 sporen (nl. de Versnellingsagenda en Holwerd aan Zee).

Via de lijn van de inhoud zal er door het Rijk vervolgens helderheid over de definitieve verdeling van middelen een uitspraak gedaan worden. Daarbij is het voor alle partijen duidelijk wat ieders wens en belang is. Bovendien is duidelijk dat de Versnellingsagenda koerst op een bijdrage van tenminste van € 20 mln. om daarmee richting democratische achterbannen ook de beschikbaar gestelde cofinanciering waar te maken.

De komende periode zal de relatie tussen de Versnellingsagenda en Holwerd aan Zee zal nog nader worden uitgewerkt.